

# SPRING SCHOOL 2017

Interne Qualifizierungsangebote der Projekte  
01.-03. März 2017, Carl von Ossietzky Universität Oldenburg



## FINANZIERUNG WISSENSCHAFTLICHER WEITERBILDUNG

INTERESSE AN  
WEITEREM  
AUSTAUSCH

### HINTERGRUND

Auch in Hochschulen münden nahezu alle Managemententscheidungen in Budget- und Finanzierungsfragen. Dies betrifft unter anderem auch Entscheidungen zur Entwicklung und Planung eines neuen Angebotes: Module, Zertifikate oder Studiengang und deren Überführung in den Regelbetrieb der Hochschulen. Vor allem die neu zu entwickelnden Weiterbildungen, die der Vollkostenrechnung unterliegen und somit aus Einnahmen (z.B. Studiengebühren, Sponsoring etc.) finanziert werden müssen, erfordern ein ausgeklügeltes Finanzierungskonzept, das von Fakultätsräten und Präsidien erwartet wird. Es muss die Kosten- und Einnahmesituation abbilden, um Chancen und Risiken ablesen zu können.

Für die Projektmitarbeitenden in den Teilprojekten ergaben sich daraufhin viele Fragestellungen, die wir mit einem Qualifizierungsangebot lösten. Dort wurden unter anderem folgende Fragen geklärt:

- Wie kalkuliere ich ein weiterbildendes Angebot an der Hochschule?
- Wie hoch sind die Studiengebühren?
- Welche Kosten in welcher Höhe müssen berücksichtigt werden?
- Wann spreche ich von Kostendeckung oder Break even?
- Wie hoch sind Akkreditierungskosten und wer trägt diese?
- Was ist eine Ausfallbürgschaft?
- Wieviel Personal muss ich für das Management der Angebote kalkulieren?
- etc.

Das Finanzmanagement von Studiengangmanager\_innen und -koordinator\_innen in der Weiterbildung unterscheidet sich in weiten Teilen von dem anderer Unternehmen. Während sich dort die Preise am Markt durch Angebot und Nachfrage bestimmen, sind die meist öffentlichen bzw. öffentlich finanzierten Hochschulen mit Rahmenbedingungen konfrontiert, die sie zusätzlich in ihre Überlegungen und Entscheidungen z.B. zur Preisbildung einbeziehen müssen. Auch diese Bedingungen wurden zur Kalkulation besprochen und einbezogen.

### INHALTE

- Vorstellung der Elemente des Finanzmanagements
- Kosten und Leistungsrechnung Finanzplanung, und Kapitalbeschaffung
- Beschreibung von Investitions- und Rentabilitätsberechnungen
- Vorstellung verschiedener Finanzierungs- und Steuerungsmodelle
- Erläuterung der wesentlichen Produktionsfaktoren für Bildungsprozesse (Akkreditierung, Dozent\_innen, Lehrmaterialien, Räume, Medien, Technik etc.)
- Preisbildung

### ZIELGRUPPEN

- Studiengangentwicklerinnen und -entwickler
- Projektkoordinatorinnen und -koordinatoren
- Studiengangkoordinatorinnen und -koordinatoren
- Managerinnen/Manager wissenschaftlicher Weiterbildung an Hochschulen

### UMSETZUNG

- Blended learning Format im internen Workspace der Projekthomepage
- Dreiwöchige Onlinephase – Tagesworkshop – zweiwöchige Onlinephase
- Bereitstellung von Studienmaterialien in der ersten Onlinephase inklusive eines Kalkulationsschemas zur Bearbeitung des eigenen Projektes
- Einzel- oder Gruppenarbeit möglich
- Zusammenfassender kurzer Input in der eintägigen Präsenz mit folgender Diskussion und individueller Beratung
- Weitere Begleitung bei der Erstellung des Finanzplans in der folgenden Onlinephase

### LERNZIELE

- Sie verstehen unterschiedliche Modelle und Instrumente des Finanzmanagements und der Investitionsrechnung.
- Sie kennen den Unterschied zwischen einer Finanzplanung sowie der Kostenrechnung einer Weiterbildung.
- Sie können finanzpolitische Entscheidungen der Hochschulen unter Analyse der aktuellen Rahmenbedingungen einer Weiterbildung vorbereiten.
- Sie können finanz- und investitionsbezogene Fakten von akademischer Weiterbildung erkennen und in daraus eine Kalkulation entwickeln.

### ERWARTUNGEN AN DIE SPRING SCHOOL 2017

- Erfahrungsaustausch zur internen Qualifizierung von Projektmitarbeitenden
- Diskussion des vorgestellten Formates und mögliche Optimierungsvorschläge

### KONTAKT

Projekt: Aufbau berufsbegleitender Studiengänge in den  
Pflege- und Gesundheitswissenschaften (PuG)

Manuel Karczmarzyk  
Carl von Ossietzky Universität Oldenburg  
E: [manuel.karczmarzyk@uni-oldenburg.de](mailto:manuel.karczmarzyk@uni-oldenburg.de)  
T: 0441/798-4443

### REFLEXION DES QUALIFIZIERUNGSANGEBOTES

- Die im Blended Learning Format umgesetzte Qualifizierung zum Themenbereich Finanzmanagement stellt aus unserer Sicht ein geeignetes Instrument zur internen Qualifizierung von Mitarbeitenden dar, um theoretisches Wissen zu vermitteln und durch die in der Präsenz angeleitete praktische Umsetzung am eigenen Fallbeispiel Kalkulationen von akademischen Weiterbildungen selbstständig durchführen zu können.
- Eine umfassende Evaluation des Angebotes liegt bisher noch nicht vor, da der Prozess der Entwicklung von Finanzierungskonzepten noch im Fluss ist - erste persönliche Rückmeldungen waren bisher sehr positiv.